



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Самарский государственный технический университет»
(ФГБОУ ВО «СамГТУ»)

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор –
проректор по учебной работе
Овчинников Д.Е.
«29» августа 2025 г.

Программа итоговой аттестации по дополнительной профессиональной программе профессиональной переподготовки

БИЗНЕС-АНАЛИТИК
наименование программы

Программа итоговой аттестации

Содержание итоговой аттестации, форма аттестации и критерии оценивания

Итоговая аттестация проводится в форме итоговой аттестационной работы (далее – ИАР).

Примерный перечень тем итоговых аттестационных работ

1. Анализ кредитоспособности заемщика и оценка кредитных рисков.
2. Анализ платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия.
3. Выбор каналов реализации продукции и планирование товародвижения.
4. Оценка эффективности процесса управления банковскими рисками.
5. Совершенствование кадрового планирования в организации.
6. Оценка стоимости предприятия.
7. Совершенствование ценовой политики предпринимательской фирмы.
8. Совершенствование процесса организации риск-менеджмента на предприятии.
9. Проблема использования страхования в предпринимательской деятельности как метода управления хозяйственными рисками.
10. Совершенствование процесса использования производственных мощностей предприятия.
11. Анализ процесса формирования и распределения прибыли на предприятии.
12. Анализ и оценка конкурентоспособности как механизма обеспечения экономической безопасности предприятия.
13. Анализ конкурентного окружения для принятия компанией операционных или стратегических решений (...указать тип или отраслевую принадлежность компании...).
14. Оценка влияния информационных технологий на развитие систем поддержки принятия управленческих решений (...указать тип или отраслевую принадлежность компании...).
15. Сравнительный анализ систем поддержки принятия решений при оценке эффективности инвестиционных проектов (...указать тип или отраслевую принадлежность компании...).
16. Управление рисками в проектной деятельности (...указать тип или отраслевую принадлежность компании...).
17. Анализ корпоративной коммуникационной среды на примере АИС СамГТУ.
18. Повышение эффективности использования технологического оборудования на производственном предприятии.
19. Совершенствование системы управления промышленно-производственным персоналом на предприятии.
20. Разработка бизнес-плана производства и реализации нового вида продукции (услуг).
21. Оценка экономической эффективности инновационного проекта на промышленном предприятии.
22. Повышение качества и конкурентоспособности продукции на производственном предприятии.
23. Совершенствование системы материально-технического обеспечения промышленного предприятия.
24. Учет и оценка риска в разработке и принятии управленческих решений на предприятии.

25. Анализ эффективности использования основных фондов предприятия (на примере конкретной организации).
26. Разработка инвестиционного проекта (на примере конкретной организации).
27. Совершенствование финансово-хозяйственной деятельности промышленного предприятия.
28. Анализ финансовых результатов деятельности предприятия и выявление резервов их повышения (на примере конкретного предприятия).
29. Разработка рекомендаций по снижению себестоимости продукции, работ, услуг (на примере конкретной компании).
30. Оценка коммерческой эффективности инвестиционного проекта.
31. Методический инструментарий бизнес-анализа.
32. Аналитический подход в работе с большими данными в условиях цифровой экономики.
33. Роль бизнес-анализа в разработке и сопровождении эксплуатации цифровых продуктов (на примере продукта).
34. Использование аналитических информационных систем в управлении рисками в организации.

Итоговая аттестация проводится в виде подготовки и защиты итоговой аттестационной работы в форме технико-экономического обоснования бизнес-проекта, проекта Start-up, технико-экономического описания результатов коммерциализации проекта.

Примерная структура ИАР должна содержать следующие разделы:

- бизнес-план проекта;
- обоснование и подробное описание финансовой модели проекта;
- обоснование и детальное описание KPI проекта для принятия решений;
- идентификация, обоснование и подробное описание рисков проекта;
- обоснование и описание методов снижения рисков;
- обоснование схемы финансирования и процедуры привлечения инвестиций;
- обоснование и описание требований и ограничений проекта;
- обоснование и расчет интегральных показателей эффективности проекта;
- подробное описание выставочной деятельности;
- состав команды, распределение ответственности, взаимосвязь участников команды;
- обоснование инвестиционной привлекательности.

Защита ИАР проводится в форме презентации ее результатов. Примерная структура презентации должна содержать следующие разделы:

- ключевые характеристики и показатели бизнес-плана проекта;
- краткое описание финансовой модели проекта;
- представление KPI проекта для принятия решений;
- перечень основных рисков проекта;
- краткое описание методов снижения рисков;
- краткое описание источников финансирования;
- перечень основных требований и ограничений проекта.

Структура ИАР, как правило, включает введение, один раздел, заключение, библиографический список (список использованной литературы) и приложения. Структура работы уточняется обучающимся при разработке ее плана и согласовывается с научным руководителем работы. Совокупный объем ИАР (без Прило-

жений) не должен превышать 20 страниц.

Введение. Главное значение введения в ИАР состоит в том, чтобы дать краткое обоснование причин, целей, задач, методов и направлений разработки, направлений работы. Поэтому введение должно содержать обоснование актуальности выбранной проблемы исследования, определение целей и задач решения проблемы (темы, работы), характеристику объекта исследования; теоретической методологической и практической базы. Обучающийся должен указать во введении элементы новизны подхода к теме или ее исследования, решения, а также возможную практическую значимость работы, привести ее структуру.

Во введении желательно привести краткий аналитический обзор литературы по исследуемому вопросу с краткими выводами.

Объем введения - 3 страницы текста.

Первая глава называется научно-аналитической и должна состоять из двух-трех параграфов. Глава обозначается арабской цифрой 1.

Первый параграф обозначается 1.1 без указания слова «параграф», в котором анализируется объект исследования. Анализ и оценка состояния объекта исследования выполняются на основе собранных данных, информационных источников. Первая глава служит основой для разработки рекомендаций по совершенствованию объекта исследования. Глава может заканчиваться выводами и краткими итогами анализа исследуемого объекта. Объем первой главы не должен превышать 7 страниц.

Вторая глава называется расчетно-аналитической (обозначается арабской цифрой 2). В ней обучающийся выбирает формы научного предвидения и количественные методы обработки информации, среди которых могут быть статистическая экстраполяция, экономико-математическое моделирование и др.

Отдельный параграф этой главы должен содержать конкретные рекомендации относительно способов решения проблемы по теме ИАР, либо предлагаются направления и методы совершенствования рассматриваемых бизнес-процессов организации, отрасли, региона, комплекса, исходя из аналитических данных предыдущей главы, а также выявленных факторов и условий, которые влияют на состояние изучаемого объекта или явления.

Выводы по второй главе ИАР должны характеризовать перспективы развития объекта исследования, в том числе рекомендации по улучшению объекта исследования. Объем второй главы не должен превышать 7 страниц.

Заключение по работе пишется в виде положений и выводов, выносимых на защиту ИАР. Объем заключения – 3 страницы. В заключении отражается степень решения поставленных задач, полученные результаты, указывается также, где и каким образом применение рекомендаций может принести практическую пользу для организации, предприятия или экономики в целом.

Список используемых источников включает в себя перечень литературных и информационных источников, которыми пользовался автор при написании ИАР.

ИАР печатается на белой бумаге стандартного формата (297*210) через один интервал. Каждая страница нумеруется, кроме титульного листа, задания, пояснительной записки и календарного плана. Номера страниц проставляются, начиная с содержания. Все листы работы должны быть скреплены или сброшюрованы в переплете.

При наборе текста используется шрифт Times New Roman №14 с одинарным межстрочным интервалом. Таблицы оформляются шрифтом №12 с одинарным межстрочным интервалом.

Размеры полей: левое – 30 мм, правое – не менее 15 мм, верхнее – не менее 15 мм, нижнее – не менее 20 мм.

Нумерация страниц, входящих в ИАР, должна быть сквозная по всему тексту.

Номера страниц проставляются в правом верхнем углу без точки в конце.

Содержание ИАР включает введение, наименование каждого раздела, глав, параграфов, заключение, библиографический список (список использованной литературы), приложения с указанием страниц, с которых начинаются эти наименования.

Введение, заключение, список использованных источников не нумеруются.

Заголовки разделов, глав, параграфов, пунктов указываются в содержании с их номерами. Слово «СОДЕРЖАНИЕ» печатают в виде заголовка прописными буквами без точки в конце и выравнивают по центру строки.

Заголовки глав печатаются прописными буквами без подчеркивания и выравниваются по центру строки. Каждую главу нужно печатать с новой страницы.

Заголовки параграфов начинаются с абзацного отступа строчными буквами (кроме первой прописной) с выделением текста полужирным или жирным шрифтом. Точки в конце заголовков не ставятся. Каждый новый параграф нужно начинать на той же странице, где закончился предыдущий параграф. Заголовки должны четко и кратко отражать содержание глав и параграфов.

Текст ИАР проверяется на антиплагиат. Уникальность должна быть не ниже 50%. Проверку работы осуществляет научный руководитель с помощью программы <https://www.antiplagiat.ru/>.

Результат проверки заносится в отзыв руководителя о ИАР.

Не менее чем за 7 дней до установленного Институтом дополнительного образования СамГТУ дня защиты ИАР, обучающийся предоставляет следующее:

1. Сброшюрованную и оформленную в соответствии с требованиями ИАР. В соответствии с локальными нормативными актами СамГТУ работа представляется в ИДО с отзывом научного руководителя, в котором должно быть отражено, в какой степени обучающийся справился с поставленными перед ним задачами, какова оригинальность и обоснованность принятых студентом решений и выводов, их недостатки, умение обучающегося пользоваться отечественной и иностранной литературой, статистическими данными, сетью «Интернет». Должна быть оценена степень творческого подхода, инициатива, организованность и трудолюбие обучающегося. В конце отзыва должна быть дана общая оценка работы (например, «...заслуживает положительной оценки», «...высокой оценки»). Работа также подлежит рецензированию профильным специалистом в соответствии с тематикой работы.

2. Графические документы в виде мультимедийных материалов. Объем презентации не более 12 слайдов.

Защита ИАР проводится по расписанию работы итоговой аттестационной комиссии (далее – ИАК), утвержденной приказом ИДО СамГТУ. Защита состоит из доклада обучающегося - не более 7 мин., заслушивания отзыва руководителя и рецензии, ответов обучающегося на замечания рецензента и на вопросы членов ИАК.

При оценке качества работы обучающегося ИАК руководствуется следующими критериями:

- новизна и актуальность темы работы;
- практическая значимость (ценность) работы;
- применение современной методологии исследования;
- умение работать со статистическими источниками и экономической литературой;
- использование для расчетов соответствующего программного обеспечения, цифровых инструментов и сервисов;
- комплексный, системный подход к разработке и решению темы;
- умение грамотно, стройно и логически обосновано излагать результаты ис-

следования, обобщать расчеты, строить графики и диаграммы по экономическим показателям;

- оформление работы в должном соответствии с настоящими рекомендациями.

При оценке защиты ИАР учитываются следующие критерии:

1. Иллюстрированный материал, представленный членам ИАК, отражающий основные положения работы.

2. Качество доклада выпускника, в котором должно быть продемонстрировано знание избранной темы.

3. Полнота и глубина ответов на вопросы, которые показывают степень проработки материала и собственные выводы и предложения обучающегося.

Решение ИАК об итоговой оценке основывается на:

- отзыве научного руководителя;

- рецензии профильного специалиста в соответствии с тематикой работы;

- оценке членов ИАК за содержание работы и ее защиту (включая доклад, ответы на вопросы и замечания).

После публичной защиты на закрытом заседании ИАК определяется оценка за работу и выносится решение о присвоении квалификации бизнес-аналитик.

ИАР после их защиты должны храниться в дирекции ИДО в течение установленного срока в соответствии с локальными нормативными актами СамГТУ.

Учебно-методическое, информационное и материально-техническое обеспечение

Для проведения итоговой аттестации используется учебная аудитория, оснащенная техническими средствами обучения (мультимедийным и презентационным оборудованием) для представления учебной информации. Аудитория оснащена компьютерной техникой с возможностью выхода в сеть Интернет и обеспечена доступом к электронной информационно-образовательной среде СамГТУ.

Основная литература

1. Березовская Е.А., Крюков С.В. Работа с сервисом бизнес-аналитики Yandex DataLens: учебное пособие / Березовская Е.А., Крюков С.В., Издательство Южного федерального университета: 2022.- Режим доступа: https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu||iprbooks||127096
2. Виноградова М.В., Корсунова Н.М. Проектно-экономический анализ: учебное пособие / Виноградова М.В., Корсунова Н.М., Российская таможенная академия: 2015.- Режим доступа: https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu||iprbooks||69526
3. Волнин В., Белоголовского ред., Аналитическая фабрика: Как настроить финансовую аналитику под задачи бизнеса: монография / Волнин В., Альпина Паблишер, ред. Белоголовского М.: 2021.- Режим доступа: https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu||iprbooks||109262
4. Дюженкова Н.В., Молоткова Н.В., Радько О.Ю., Хазанова Д.Л.
5. Мухина И.С. Техничко-экономическое обоснование проектных решений при выполнении выпускных квалификационных работ: учебно-методическое пособие / Мухина И.С., Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики: 2022.- Режим доступа: https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu||iprbooks||126688
6. Основы бизнес-анализа деятельности корпорации: учебное пособие / Сафиуллаева Р.И., Глотова И.И., Агаркова Л.В., Доронин Б.А., Томилина Е.П., Кли-

- шина Ю.Е., Углицких О.Н., Ставропольский государственный аграрный университет: 2022.- Режим доступа: https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu||iprbooks||129593
7. Руссо М., Феррари А., Гинько пер., Подробное руководство по DAX: бизнес-аналитика с Microsoft Power BI, SQL Server Analysis Services и Excel: практическое руководство / Руссо М., Феррари А., ДМК Пресс, пер. Гинько А.Ю.: 2021.- Режим доступа: https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu||iprbooks||124728
8. Тютюнникова М.В. Statistical analysis in business and economics. Статистический анализ в бизнесе и экономике: учебное пособие / Тютюнникова М.В., Балауса, Алматы Менеджмент Университет: 2021.- Режим доступа: https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu||iprbooks||129389
- Управленческий анализ в бизнесе: учебное пособие / Дюженкова Н.В., Молоткова Н.В., Радько О.Ю., Хазанова Д.Л., Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ: 2021.- Режим доступа: https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu||iprbooks||123048
9. Шохнех А.В. Стратегическое управление и бизнес-анализ: учебное пособие / Шохнех А.В., Волгоградский государственный социально-педагогический университет, «Перемена»: 2023.- Режим доступа: https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu||iprbooks||129114

Дополнительная литература

1. Журавлева Т.Ю. Практикум по дисциплине «Бизнес-анализ с помощью Microsoft Excel»; Вузовское образование, 2014.- Режим доступа: https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu||iprbooks||20693
2. Инвестиции и бизнес-проекты: Учеб.-практ.пособие:В 2 ч./ Е. Е. Румянцева.- Минск: Армита-Маркетинг,Менеджмент // Ч.1 .- 348 с.
3. Коваленко А.В., Казаковцева Е.В. Искусственный интеллект в бизнесе: анализируем и применяем: практическое пособие / Коваленко А.В., Казаковцева Е.В., Ай Пи Ар Медиа, EDP Hub (Идипи Хаб): 2023.- Режим доступа: https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu||iprbooks||130922
4. Назаров Д.М., Бегичева С.В., Ковтун Д.Б., Назаров А.Д. Data Science на службе бизнеса. Книга об интеллектуальном анализе данных: практическое пособие / Назаров Д.М., Бегичева С.В., Ковтун Д.Б., Назаров А.Д., Ай Пи Ар Медиа, EDP Hub (Идипи Хаб): 2023.- Режим доступа: https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu||iprbooks||130919
5. Сунгатуллина А.Т., Базанова А.А. Системный анализ и функциональное моделирование бизнес-процессов на основе структурного подхода: учебно-методическое пособие / Сунгатуллина А.Т., Базанова А.А., Российский университет транспорта (МИИТ): 2021.- Режим доступа: https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu||iprbooks||115891
6. Цзэн М., Батыгин пер., Как Alibaba использует искусственный интеллект в бизнесе: сетевое взаимодействие и анализ данных: монография / Цзэн М., Альпина Паблишер, пер. Батыгин К.: 2022.- Режим доступа: https://elib.samgtu.ru/getinfo?uid=els_samgtu||iprbooks||122527

Интернет-ресурсы:

1. МЭБ (Межвузовская электронная библиотека) НГПУ – Режим доступа: <https://icdlib.nspu.ru/>
2. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/>
3. Образовательная платформа «ЮРАЙТ» - Режим доступа: <https://urait.ru/>

4. СПС «КонсультантПлюс» - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
5. Цифровой образовательный ресурс IPR SMART - Режим доступа: <https://www.iprbookshop.ru>)
6. Электронно-библиотечная система «Лань» (<https://e.lanbook.com/>)